

CEO CLUBS GREECE

Η ΣΥΝ-ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΣΤΟ ΕΠΙΚΕΝΤΡΟ ΤΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ



CEO CLUBS GREECE on the beginning: «Πνευματική και Συναισθηματική κιβωτός που παρήχε την υποστήριξη, το κουράγιο και τη συλλογική έμπνευση που αποζητούσαν τα στελέχη για να οραματιστούν, να επιδιώξουν και να εξασφαλίσουν ένα καλύτερο μέλλον για τους ίδιους και τους οργανισμούς τους»



ΓΕΩΡΓΙΑ ΚΑΠΤΕΑΝΗ, ΙΔΡΥΤΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΕΔΡΟΣ, CEO CLUBS GREECE

Όταν ιδρύθηκε το CEO Clubs Greece το 2009 ως παράρτημα του CEO Clubs International – ενός από τα μεγαλύτερα business clubs παγκοσμίως με περισσότερα από 15,000 μέλη – σκοπός του ήταν η δημιουργία ενός ασφαλούς περιβάλλοντος στο οποίο εκείνοι που καλούνται να ηγηθούν στις Ελληνικές επιχειρήσεις να μπορούν να συναναστραφούν με άλλους ομότιμους τους με αντίστοιχη θεώρηση για το επιχειρείν, ανταλλάσσοντας απόψεις και επιτυχημένες πρακτικές, έτσι ώστε να εμπνευστούν και να βοηθήσουν ο ένας τον άλλον. Δηλαδή, το CEO Clubs Greece ήρθε να καλύψει ένα κενό στο Ελληνικό επιχειρείν, συνδυάζοντας μοναδικά την εξωστρέφεια που προϋποθέτει η αμοιβαία ανταλλαγή εμπειριών και γνώσης με την αποκλειστικότητα και την εμπιστευτικότητα που εξασφαλίζει η περιορισμένη και αυστηρά επιλεκτική πρόσβαση σε ένα τέτοιο club. Δεδομένου ότι η έννοια ενός Club δεν είναι ιδιαίτερα συνηθισμένη στην Ελληνική κουλτούρα, η ίδρυση του οργανισμού, αν και πρωτοποριακή, αντιμετωπίστηκε αρχικά ως πολυτέλεια από πολλούς. Και όμως, η παρουσία του Club ήταν καταλυτική κατά τη διάρκεια της δεκαετίας 2010-2020, που στιγματίστηκε από μία από τις εντονότερες οικονομικές κρίσεις στην Ελλάδα και εξάντλησε οικονομικά και συναισθηματικά την ηγεσία και τις ομάδες πολλών επιχειρήσεων στη χώρα μας. Κατά τη διάρκεια της ύφεσης αυτής, το CEO Clubs Greece αναδείχθηκε, όπως περιέγραψαν τα ίδια τα μέλη του, σε «μία πνευματική και συναισθηματική κιβωτό», παρέχοντας

την υποστήριξη, το κουράγιο και τη συλλογική έμπνευση που αποζητούσαν τα στελέχη για να οραματιστούν, να επιδιώξουν και να εξασφαλίσουν ένα καλύτερο μέλλον για τους ίδιους και τους οργανισμούς τους. Ενθαρρύνοντας, δηλαδή, την αμοιβαία ανταλλαγή απόψεων, προκλήσεων και ευκαιριών, το CEO Clubs Greece κατάφερε να προβάλλει την ουσιαστική έννοια της ηγεσίας ως ικανότητα του «ηγείσθαι εκ των έσω», αναδεικνύοντας τις ψυχικές δεξιότητες του ηγείσθαι, και εστιάζοντας στο μοναδικό στοιχείο που είναι πάντα υπό τον έλεγχό μας αποτελώντας τον πυρήνα της δύναμής μας: δηλαδή, σε εμάς τους ίδιους. Έτσι, ο πρώτος κύκλος ζωής του Club ολοκληρώθηκε επιτυχώς, εορτάστηκε πανηγυρικά με ένα επετειακό gala στο Μέγαρο Μουσικής, και συνοψίστηκε με την έκδοση του πρώτου βιβλίου του οργανισμού «10 Χρόνια CEO Clubs Greece: Leading from Ground Zero»: μία συλλογική απότυπωση των προκλήσεων και ευκαιριών που αντιμετώπισε το ελληνικό επιχειρείν κατά τη δεκαετία του 2010, όπως αυτές καταγράφονται και παρουσιάζονται μέσα από τις προσωπικές μαρτυρίες των μελών του Club. Στα κεφάλαια του βιβλίου αποκρυσταλλώνεται ο καθοριστικός ρόλος που έπαιξε το Club στη στήριξη των μελών του κατά τη διάρκεια της κρίσης, και αποδίδεται φόρος τιμής στους επιχειρηματίες και τα στελέχη που με το θάρρος και το έργο τους υπερέβησαν τα όρια του εφικτού και έδωσαν με τη στάση τους μηνύματα σθένους, υπομονής, επιμονής, και αξιών.

Η αρχή της δεύτερης δεκαετίας λειτουργίας

του CEO Clubs Greece στιγματίστηκε από την πανδημία, η οποία, λειτουργώντας ως καταλύτης, επέφερε και επιτάχυνε αναγκαίες αλλαγές στην επιχειρησιακή νοοτροπία στη χώρα μας. Το CEO Clubs Greece, αντί να μείνει στάσιμο ή να εστιάζει στην επιβίωσή του, στηρίχθηκε στις θεμελιώδεις αξίες του που ήδη είχαν δοκιμαστεί επιτυχώς την προηγούμενη δεκαετία και ανταποκρίθηκε δυναμικά στους ραγδαίους μετασχηματισμούς της τοπικής και παγκόσμιας αγοράς, συμβάλλοντας για άλλη μία φορά καταλυτικά στη διαμόρφωση ενός υγιούς και ανταγωνιστικού επιχειρείν στη χώρα μας. Έτσι, η ηγεσία του Club, αποτελούμενη από τα μέλη του Διοικητικού του Συμβουλίου, προχώρησε συλλογικά σε επαναπροσδιορισμό του στρατηγικού αφηγήματος του οργανισμού, προσαρμόζοντας και αναβαθμίζοντας το όραμα, τον ρόλο, τις δράσεις και την εικόνα του Club, ώστε αυτό να εξακολουθήσει να στέκεται επάξια στο πλευρό των CEOs, αρωγός και συν-εμπνευστής του μέλλοντος που οραματίζονται. Βάσει του νέου αυτού στρατηγικού αφηγήματος, το CEO Clubs Greece εξελίσσεται πλέον σε ένα «Σπίτι» συλλογικής σοφίας, αειφόρου ανάπτυξης και μελλοντικής σκέψης που εξασφαλίζει την βελτίωση της ζωής των μελών του και αφήνει τη «σφραγίδα» του στην ανάπτυξη ηγεσίας της νέας εποχής. Το αφήγημα αυτό αποτελεί την εξελικτική δύναμη του οργανισμού και τη συμβολή του στην καλλιέργεια μίας ενωτικής νοοτροπίας ανάμεσα στα μέλη που στηρίζεται στη συλλογική δύναμη και τη συν-δημιουργία. Αποτέλεσμα της



CEO CLUBS GREECE afterwards: «Σπίτι» συλλογικής σοφίας, αειφόρου ανάπτυξης και μελλοντικής σκέψης που εξασφαλίζει την βελτίωση της ζωής των μελών του και αφήνει τη «σφαγίδα» του στην ανάπτυξη ηγεσίας της νέας εποχής.

δυναμικής αυτής είναι ένας εκθετικός μετασχηματισμός – exponential transformation – που τελείται σε επίπεδο κορυφής και μετακυλιέται προς όλες τις κατευθύνσεις, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για ουσιώδη και σταθερή ανάπτυξη σε ατομικό, εταιρικό, και κοινωνικό επίπεδο.

Στηριζόμενο στο νέο αυτό στρατηγικό αφήγημα, το CEO Clubs μετέτρεψε την έννοια της συν-δημιουργίας σε πράξη, προχωρώντας σε σειρά πολλαπλών πρωτοποριακών πρωτοβουλιών, οι οποίες έρχονται να πλαισιώσουν τους θεματικούς διαλόγους, τα debates, τις παρουσιάσεις, και τα δύο μεγάλα forum που διοργανώνει το Club κάθε χρόνο από την έναρξη λειτουργίας του. Βάσει της νέας στρατηγικής, ο αρχικός αριθμός των μηνιαίων συναντήσεων έχει πλέον πολλαπλασιαστεί, οι θεματικές τους έχουν διευρυνθεί, η ανταλλαγή απόψεων χαρακτηρίζεται από αφοπλιστική ειλικρίνεια που συντελεί στην σε βάθος και ουσιαστική ανάλυση των προκλήσεων που αντιμετωπίζουν οι Έλληνες CEOs, ενώ η κεντρική ουσία των παρουσιάσεων (το collective wisdom) συγκεντρώνεται συστηματικά ώστε να είναι δυνατή η παρακολούθηση της πορείας διαμόρφωσης της ηγετικής σκέψης στην Ελλάδα σήμερα. Κυρίως, όμως, το νέο στρατηγικό αφήγημα οδήγησε στην ίδρυση της Σχολής Ηγετικής Πρακτικής (School of Leadership Practice) το 2021 και του ClubHouse το 2022: πρωτοβουλίες που αποτε-

λούν τους κυριότερους πυλώνες ανάπτυξης του Club για τη νέα δεκαετία. Το School of Leadership Practice είναι μία μοναδική εκπαιδευτική πλατφόρμα που δημιουργεί σειρά προγραμμάτων ειδικά προσαρμοσμένα στις ανάγκες των Ελλήνων CEOs. Τα προγράμματα



αυτά συνδυάζουν τις τελευταίες εξελίξεις στην διεθνή ακαδημαϊκή βιβλιογραφία και έρευνα με πρακτικές γνώσεις και εφαρμογές από την τοπική αγορά, προσφέροντας αποκλειστικά στα μέλη του Club και συνοδεύονται από ποιοποίηση. Σε κάθε πρόγραμμα, ομιλητές και εμπειρογνώμονες παγκοσμίου εμβέλειας πλαισιώνονται από

κορυφαίους Έλληνες CEOs που λειτουργούν ως visiting practitioners και μοιράζονται με τους συμμετέχοντες τις εμπειρίες τους από τις ιδιαιτερότητες της Ελληνικής πραγματικότητας. Εκτός από το εκάστοτε curriculum, ο κάθε συμμετέχων επωφελείται από αναλυτικό ατομικό assessment ικανοτήτων, ιδιωτικά coaching sessions με τους ομιλητές, και συμβουλευτικές υπηρεσίες από κορυφαίες συνεργαζόμενες εταιρίες που στοχεύουν να βοηθήσουν τους αποφοίτους των προγραμμάτων να θέσουν τις νεοαποκτηθείσες γνώσεις τους σε πράξη και να δώσουν ακόμα μεγαλύτερη ώθηση στην καριέρα τους. Από την άλλη πλευρά, το ClubHouse στη Μαρίνα Φλοίσβου αποτελεί έναν premium ιδιωτικό χώρο υψηλής αισθητικής, προορισμένο αποκλειστικά για χρήση από τα μέλη του. Οι αίθουσες του ClubHouse είναι διαμορφωμένες σε μοντέρνο στυλ και εξοπλισμένες με την τελευταία λέξη της τεχνολογίας, στεγάζουν δε τις περισσότερες πλέον δράσεις, συναντήσεις, και workshops του Club. Παράλληλα, οι χώροι χρησιμοποιούνται από τα μέλη για τις κοινωνικές τους συναναστροφές, τη δικτύωση καθώς και τις επαγγελματικές τους διασκέψεις, οι οποίες πλέον αναβαθμίζονται χάρη στη συνολική ποιότητα της υποδομής που διατίθεται και τη μοναδική ατμόσφαιρα της περιβάλλουσας Μαρίνας που προσφέρει μία θετική – διαλογιστική, θα μπορούσε να πει κανείς – ενέργεια στον χώρο.



CEO CLUBS GREECE moving forward: Το αφήγημα αυτό ξεπερνά κατά πολύ τις παραδοσιακές εκφάνσεις ενός επιχειρηματικού mission και vision. Είναι ο ορισμός και η ερμηνεία της ατομικής και συλλογικής μας ταυτότητας ως ολοκληρωμένα ανθρώπινα όντα και όχι μόνο ως ηγέτες ή επαγγελματίες. Είναι ο πυρήνας και ο λόγος της ύπαρξής μας, οι αξίες μας, τα όνειρά μας, τα ιδανικά και οι φιλοδοξίες μας. Στο κέντρο του στρατηγικού μας αφηγήματος βρίσκεται η συν-δημιουργία, καθώς ό,τι πετύχαμε μέχρι τώρα στηρίχθηκε στο ομαδικό όραμα και στη συλλογική προσπάθεια.

για στον χώρο.

Το ClubHouse μετέτρεψε την ιδέα του «Σπιτιού» - όπως αποτυπώθηκε ως όραμα στο νέο στρατηγικό αφήγημα – σε πραγματικότητα, προσφέροντας στέγη στην ηγεσία της χώρας. Στις αίθουσές του, η φωνή των Ελλήνων CEOs ενδυναμώνεται, καθώς όλοι μαζί καλούνται να αμφισβητήσουν τις πρακτικές του σήμερα, να ανταλλάξουν γνώσεις, να εμπνευστούν από τη συλλογική εμπειρία, και να συν-δημιουργήσουν το όραμα και τις πρακτικές ενός καλύτερου αύριο. Επίσης, η ύπαρξη του ClubHouse δίνει πλέον τη δυνατότητα στο CEO Clubs Greece να πολλαπλασιάσει τις δράσεις του, ξεφεύγοντας από τα στενά όρια των αμιγώς επαγγελματικών αναγκών των μελών του. Οι θεματικές των συζητήσεων διευρύνονται και εμπλουτίζονται έτσι ώστε να αγγίζουν τους προβληματισμούς κάθε ολοκληρωμένου ατόμου και να αφήνουν εντονότερο αντίκτυπο στην ανάπτυξη των τόσο των μελών όσο και των οργανισμών που αυτά διευθύνουν.

«Η πορεία του CEO Clubs Greece έχει ξεπεράσει μέχρι σήμερα κάθε αρχική μας προσδοκία,» αναφέρει η κα Γεωργία Καρτσάνη, Ιδρυτής και Πρόεδρος του Club. «Μέσω των συνεχώς αναθεωρούμενων και καινοτόμων δράσεών μας, καταρθώσαμε η συμμετοχή στο Club θα θεωρείται σύμβολο δύναμης και επιρροής, μία αναγνώριση που επιτυγχάνεται μέσω του ανήκειν

σε ένα καταξιωμένο κλειστό κύκλο για business leaders με δυνατό brand και εξίσου δυνατά και επιτυχημένα μέλη. Με αυτόν τον τρόπο, το Club καλλιεργεί και εκτοξεύει την ποιότητα της ηγεσίας στην Ελλάδα, ενδυναμώνοντας την συσπείρωση ανάμεσα στα μέλη και θυμίζοντας ότι, σε δύσκολους καιρούς, η ισχύς βρίσκεται εν τη ενώσει.»

«Αν και η αναγνώριση αυτή είναι επίτευγμα της πρώτης δεκαετίας λειτουργίας μας, το σημαντικότερο αποτύπωμά μας – το κληροδοτήμα μας, αν θέλετε, στην Ελληνική αγορά – στηρίζεται στο νέο μας στρατηγικό αφήγημα, όπως το εμπνευστήκαμε, το καταγράψαμε και το μοιραστήκαμε στο τέλος του 2020 και στις αρχές του 2021, εν μέσω πανδημίας,. Το αφήγημα αυτό ξεπερνά κατά πολύ τις παραδοσιακές εκφάνσεις ενός επιχειρηματικού mission και vision. Είναι ο ορισμός και η ερμηνεία της ατομικής και συλλογικής μας ταυτότητας ως ολοκληρωμένα ανθρώπινα όντα και όχι μόνο ως ηγέτες ή επαγγελματίες. Είναι ο πυρήνας και ο λόγος της ύπαρξής μας, οι αξίες μας, τα όνειρά μας, τα ιδανικά και οι φιλοδοξίες μας. Στο κέντρο του στρατηγικού μας αφηγήματος βρίσκεται η συν-δημιουργία, καθώς ό,τι πετύχαμε μέχρι τώρα στηρίχθηκε στο ομαδικό όραμα και στη συλλογική προσπάθεια. Εάν ο Rene Descartes είχε «Σκέφτομαι, άρα υπάρχω», εμείς λέμε «Δημιουργούμε ενωμένοι, μαζί, άρα υπάρχουμε», και θεωρούμε ότι η καλλιέργεια μίας τέτοιας νοοτρο-



πίας θα φέρει ρηζικέλευθες αλλαγές το Ελληνικό επιχειρείν, με ποικίλες εφαρμογές εκτός του αμιγώς επιχειρηματικού χώρου. Βασισμένοι στη συλλογική μας δυναμική, και παρά τις συνεχείς προκλήσεις που στιγματίζουν κάθε έτος, πετύχαμε ό,τι επιδιώξαμε μέσα στα χρονικά πλαίσια που οριοθετήσαμε, αποδεικνύοντας συνεχώς με πόσο πάθος αφουγκραζόμαστε τις ανάγκες των μελών μας, πόσο πιστοί είμαστε στις υποσχέσεις μας, και πόσο επιτυχείς και δυνατοί γινόμαστε όταν ενώνουμε τις δυνάμεις μας. Αυτή είναι η πεμπτουσία της συν-δημιουργίας που εκφράζει με τον καλύτερο δυνατό τρόπο τον λόγο ύπαρξης του CEO Clubs Greece και που ευελπιστούμε να μεταλαμπαδεύσουμε για να ενεργοποιήσουμε την Ελλάδα μας, μετατρέποντας το Club – δηλαδή το σύνολο της δυναμικής των μελών μας – σε αναπόσπαστο κομμάτι ενός καλύτερου μέλλοντος.»